

Биккулова К.Р.

студент

Научный руководитель: Малютина Т.В., к.э.н.

Тюменский индустриальный университет

СОВРЕМЕННЫЕ СИСТЕМЫ ОПТИМИЗАЦИИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация: В данной статье рассмотрены современные системы оптимизации материально-технического обеспечения нефтедобывающего предприятия. Выделены проблемы, связанные с материально-техническим обеспечением нефтедобывающих предприятий, среди которых можно назвать экстенсивное развитие, технологическую отсталость, изношенность основных фондов, неэффективные информационные технологии, управленческие проблемы и многое другое. Оптимизация материально-технического обеспечения нефтедобывающих предприятий особо важна в период экономического кризиса и снижения цен на нефть. Для этих целей предложена новая модель материально-технического обеспечения, которая позволит эффективнее работать предприятиям нефтедобывающего комплекса, основанным на вертикально-интегрированном функционировании.

Ключевые слова: нефтедобывающее предприятие, система оптимизации, материально-техническое обеспечение, движение материальных потоков, вертикально-интегрированное функционирование, реинжиниринг.

Bikkulova K.R.

student

Scientific supervisor: Malyutina T.V., Ph. D. in Economics

Tyumen Industrial University

MODERN SYSTEMS OF OPTIMIZATION OF MATERIAL AND

TECHNICAL SUPPORT OF AN OIL-PRODUCING ENTERPRISE

Abstract: In this article modern systems of optimization of material and technical support of the oil-producing enterprise are considered. The problems associated with the material and technical support of oil-producing enterprises are highlighted, among which are extensive development, technological backwardness, wear and tear of fixed assets, inefficient information technologies, management problems and much more. Optimization of material and technical support of oil-producing enterprises is particularly important during the economic crisis and the decline in oil prices. For these purposes, a new model of material and technical support is proposed, which will allow more efficient operation of oil-producing enterprises based on vertically integrated operation.

Keywords: oil-producing enterprise, optimization system, material and technical support, movement of material flows, vertically integrated operation, reengineering.

В условиях рыночной экономики предприятия нефтедобывающего комплекса должны особое внимание уделять процессу оптимизации материально-технического обеспечения. После распада СССР предприятия промышленной сферы, которые привыкли к условиям плановой экономики и централизованному обеспечению материально-техническими ресурсами, оказались в производственном и информационном вакууме, из которого многие из них до сих пор так и не вышли. Произошло нарушение производственных связей, возникли трудности с поставками сырья и реализацией произведенной продукции. Скорость материальных, денежных и информационных потоков резко снизилась, повлекла за собой проблему неплатежей. Необходимо было искать надежных партнеров, как для сферы производства, так и для сферы реализации. Не исключением

оказались и предприятия нефтедобывающего сектора экономики¹.

Особенностью нефтедобывающих предприятий является их удаленность от развитых центров, от перерабатывающих предприятий и конечных потребителей. Нахождение в труднодоступных районах со сложными климатическими условиями усугубили проблему материально-технического обеспечения данных предприятий. Особенности современного материально-технического обеспечения является необходимость крупных финансовых средств для обеспечения деятельности; наличие перечня необходимых материально-технических ресурсов; постоянный контроль; неэффективная деятельность отрицательно сказывается на ресурсообеспеченности предприятий нефтедобывающего комплекса².

Имеющаяся вертикально-интегрированная система функционирования нефтедобывающих предприятий в настоящее время малоэффективна. Она влечет за собой информационную перегруженность и чрезмерные запасы, которые необходимы по дефицитному оборудованию и материалам. Такие запасы предприятие нефтедобывающей сферы должно обеспечивать себе вперед в соответствии с годовой потребностью, что снижает объем оборотных средств, соответственно их оборачиваемость и общую эффективность деятельности³.

В качестве объекта для анализа системы МТО выступит предприятие, основным видом деятельности которого является материально-техническое обеспечения предприятий, входящих в структуру крупнейшей российской нефтегазовой компании. На данный

¹ Степанов, К.Е. Нефтяной бизнес - интеграционные процессы: вчера, сегодня, завтра / К.Е. Степанов // Нефть и Капитал. - 2020. - №8. - С. 28.

² Быстров, А.В. Концепция логистики или претензии на новизну / А.В. Быстров // Консультант директора. - 2019. - №19-29. - С. 54.

³ Мухин, В. Российские вертикально-интегрированные нефтяные компании: проблемы управления / В. Мухин // Вопросы экономики. - 2019. - №1. - С. 150.

момент компания придерживается следующей политики: политика ценообразования, направленная на минимизацию затрат на приобретение МТР; политика управления качеством поставки, направленная на обеспечение производств и служб Компании качественными МТР в срок; политика оптимизации процессов, направленная на автоматизацию и стандартизацию процессов, повышение эффективности деятельности и унификацию структуры служб МТО, рационализацию процессов закупки; политика управления складским хозяйством и запасами, направленная на управление складами, обеспечение условий сохранности запасов и эффективное вовлечение их в производство. В организации существует чёткий регламент взаимодействия участников процесса формирования номенклатурного плана поставок, выбора заказчика, что повышает эффективность данного процесса. В течение периода 2017-2019 гг. на исследуемом предприятии значительно увеличились запасы и снизилась их оборачиваемость, что увеличило транспортный расход, но снизило складские издержки.

Следовательно, основными проблемами исследуемого предприятия в системе МТО являются: высокая стоимость сырья, негативным образом влияющая на общую рентабельность предприятия; увеличение транспортных расходов в связи с более частыми поставками. Как следствие, предлагаются следующие рекомендации по устранению выявленных проблем: расширение использования конкурсного способа выбора поставщиков, что позволит найти оптимального поставщика по сниженной стоимости сырья и материалов; выбор поставщиков на основе принципов логистики. Рассмотрим каждое из мероприятий более детально.

За 2017-2019 гг. число договоров конкурсным способом выбора поставщиков возросло несущественно и составило треть от всех заключённых договоров. Таким образом, использование и дальнейшее расширение применения конкурсного способа выбора поставщиков

является крайне выгодным для компании и позволит получить оптимальное качество при более низких ценах на сырьё и материалы.

Помимо этого, проблема увеличения транспортных расходов в следствии увеличения оборачиваемости запасов может быть решена при помощи конкурсного способа выбора поставщиков, что расширяет круг для возможного сотрудничества. Также необходимо выстраивание логистики системы материально-технического обеспечения, разработка системы новых логистических условий, которые позволят снизить затраты на транспортировку.

Экономия затрат в результате внедрения мероприятий представлена в табл. 1.

Таблица 1 – Экономия затрат в результате внедрения мероприятий

Показатель	Значение
Ожидаемая экономия стоимости закупки МТР (снижение цены) в результате конкурсного способа выбора поставщиков, % от объема закупок	0,5
Ожидаемая экономия стоимости транспортных расходов, % от транспортных расходов	10

Таким образом, ожидаемая экономия стоимости закупки МТР (снижение цены) в результате конкурсного способа выбора поставщиков составляет 0,5% от объема закупок, ожидаемая экономия стоимости транспортных расходов составит 10% от транспортных расходов. Вследствие вышеперечисленных действий по оптимизации материально-технического обеспечения нефтедобывающих предприятий должны снизиться затраты, улучшиться качество, уровень обслуживания и его оперативность, что положительно повлияет на эффективность деятельности.

Использованные источники:

1. Быстров А.В. Концепция логистики или претензии на новизну / А.В. Быстров // Консультант директора. - 2019. - №19-29. - С. 52-56.

2. Лагуткин В.М. Комплексное снабжение: проблемы и перспективы / В.М. Лагуткин, Р.Г. Соколов. - М.: Экономика, 2019. – 352 с.
3. Мухин В. Российские вертикально-интегрированные нефтяные компании: проблемы управления / В. Мухин // Вопросы экономики. - 2019. -№1. - С. 148-158.
4. Степанов К.Е. Нефтяной бизнес - интеграционные процессы: вчера, сегодня, завтра / К.Е. Степанов // Нефть и Капитал. - 2020. - №8. - С. 23-29.
5. Смирнов А.И. По-новому работать, по-новому жить / А.И. Смирнов // Нефть России. - 2000. - №11. - С. 5-12.
6. Трифонов Г.М. Экономия материальных ресурсов: планирование, организация, эффективность / Г.М. Трифонов. - М.: Юнити, 2019. - 240 с.