УКД 330.142.26

Распопов И.В.

студент

Научный руководитель: Братухина Е.А., к.э.н.

Вятский государственный университет

**ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ СКИДОК ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ
ПРЕДПРИЯТИЯ ТОРГОВЛИ**

Аннотация: Оборотные активы имеют особое значение для предприятий торговли. Любое из предприятий будет заинтересовано в повышении эффективности их использования путем анализа наличия их резервов и разработке мероприятий по их использованию. На предприятия торговли важным резервом является дебиторская задолженность. Одним из резервов повышения эффективности ее использования может являться совершенствование системы расчета с покупателями, например, применение различных систем скидок.

Ключевые слова: оборотные активы, резервы оборотных активов, запасы, дебиторская задолженность, расчеты с дебиторами.

Raspopov I.V.

student

Supervisor: Bratukhina EA., Ph D.

Vyatka State University

USING DISCOUNTS SYSTEM TO INCREASE THE EFFICIENCY OF CURRENT ASSETS USAGE IN TRADE ENTERPRISE

Abstract: Current assets are of particular importance for trade enterprises. Any enterprise will be interested in increasing the efficiency of its usage by analyzing the availability of their reserves and by developing the measures to use them. At the trade enterprise, an important reserve is accounts receivable. One of the reserves for increasing the efficiency of its use may be the improvement of the settlement system with customers, for example, the use of various discount systems.

Key words: current assets, reserves of current assets, inventories, accounts receivable, settlements with debtors.

Современные экономические субъекты, нацеленные на успешное хозяйствование, обязательно должны уделять особое внимание эффективному и рациональному управлению оборотными активами, поскольку от этого зависит общая экономическая эффективность предприятия. Наличие у предприятия оборотных активов в оптимальном составе и достаточном объеме является серьезной предпосылкой для его нормального функционирования и обеспечения конкурентоспособности в условиях рынка.

Главной предпосылкой грамотного управления оборотными активами предприятия является анализ эффективности их использования, проводимый в соответствии с различными методиками. На основе анализа предприятие сможет обнаружить предпосылки к определенным направлениям оптимизации использования оборотных средств. В результате чего появляется возможность разработки конкретных методик повышения эффективности использования оборотных активов предприятия.

Резервами повышения эффективности использования оборотных средств на предприятиях оптовой торговли являются различные меры, направленные на ускорение оборачиваемости активов.

Повышению скорости обращения оборотных средств в торговых организациях могут послужить следующие меры:

1) на стадии запасов:

- автоматизация и механизация складского хозяйства;
- анализ и корректировка норм запасов товаров на складах предприятия в разрезе отдельных товарных групп;
- уменьшение и устранение порчи товаров;
- актуализация товарной номенклатуры, упорядочение складского и финансового учета товаров;

2) на стадии обращения:

- активизация маркетинговых и рекламных мероприятий;
- разработка и проведение промо-акций;
- применение скидок, привлечение новых покупателей;

Заметно повлияет на ускорение оборачиваемости уменьшение остатков нереализованных товаров.

Если у предприятия нет возможности в полной мере свободно устанавливать цены на товары, то нужно стремиться к росту выручки и прибыли не путем повышения цен, а за счет эффекта масштаба. Целесообразно, чтобы наращивание объема выручки от продаж происходило опережающими темпами по сравнению с темпами прироста коммерческих расходов и себестоимости закупаемых товаров.

Главным фактором сохранения и роста уровня рентабельности служит ресурсосбережение и снижение трудоемкости за счет совершенствования процесса организации труда персонала.

Чтобы не допустить оттока покупателей и денежных средств, предприятию целесообразно проводить индивидуальную работу с каждым

крупным покупателем, предлагать дополнительные услуги или особые условия поставки.

Необходимо совершенствовать систему расчетов с дебиторами для более быстрой трансформации оборотных средств из формы товарно-расчетной в форму денежную. Важным резервом роста оборачиваемости и доходности является оптимизация структуры оборотных активов и управление дебиторской задолженностью на основе использования системы скидок.

На примере организации оптовой торговли рассмотрим применение двух вариантов систем скидок для покупателей при предоплате

- вариант А: покупатель сразу вносит предоплату в размере 30% общей суммы, а взамен получает скидку в размере 3%;
- вариант В: покупатель сразу вносит предоплату в размере 50% общей суммы, а взамен получает скидку в размере 6%.

Для оценки данных вариантов системы скидок необходимо проанализировать, как их введение отразится на показателях эффективности использования дебиторской задолженности и оборотных активов в целом: коэффициентов оборачиваемости, длительности одного оборота и длительности операционного цикла.

Таблица 1 – Динамика показателей эффективности использования оборотных активов.

Показатель	2018	2019	Изменение	
			Абс.	Отн.
Выручка, тыс. руб.	55697	71369	15672	28,14%
Оборотные средства, тыс. руб., в .т.ч.	14485	17058	2573	17,76%
Запасы, тыс. руб.	6725	5068	-1657	-24,64%
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	7638	11871	4233	55,42%
Денежные средства и их эквиваленты, тыс. руб.	120,68	119,00	-1,68	-1,39%
Коэффициент оборачиваемости запасов	8,28	14,08	5,80	70,03%
Длительность оборота запасов, дн.	44	26	-18	-41,19%
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	7,29	6,01	-1,28	-17,55%

Продолжение таблицы 1 – Динамика показателей эффективности использования оборотных активов.

Длительность оборота дебиторской задолженности, дн.	50	61	11	21,29%
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	3,85	4,18	0,34	8,81%
Длительность оборота оборотных активов, дн.	95	87	-8	-8,10%
Длительность операционного цикла, дн.	94	87	-7	-7,96%

Рассматривая динамику показателей, можно сделать вывод о повышении общей эффективности использования оборотных активов: увеличился коэффициент оборачиваемости, что привело к сокращению длительности одного оборота активов на 8 дней. Снизилась также длительность одного операционного цикла.

Однако стоит обратить внимание на динамику дебиторской задолженности. Даже на фоне достаточно сильного снижения величины запасов ее значительный рост оказал сильный отрицательный эффект на общую эффективность использования оборотных средств. При более эффективном управлении дебиторской задолженностью было бы возможно существенное сокращение длительности одного оборота активов и операционного цикла.

Проанализируем, на каком уровне находились бы показатели эффективности использования оборотных средств при применении систем скидок А и В для дебиторов.

В случае применения системы скидок А в результате получения предоплаты сумма дебиторской задолженности уменьшается на 3342 тыс. рублей. При этом коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности увеличится на 2,10 оборота. Вырастет коэффициент оборачиваемости оборотных средств на 0,86 оборота, при этом увеличится с 4 до 5 число целых оборотов. Длительность одного оборота оборотных

активов снизится на 15 дней. Соответственно уменьшится и длительность одного операционного цикла.

При использовании системы скидок В при осуществлении дебиторами предоплаты сумма дебиторской задолженности уменьшилась бы на 5570 тыс. рублей. При этом коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности увеличится на 4,63 оборота. Общий коэффициент оборачиваемости увеличится на 1,84 оборота, при этом увеличится с 4 до 6 число целых оборотов. Длительность одного оборота оборотных активов снизится на 26 дней. Соответственно уменьшится и длительность одного операционного цикла.

Таблица 2 – Показатели эффективности использования оборотных активов при применении систем скидок.

Показатель	2019г.	Вариант А	Изменение	Вариант В	Изменение
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	11871	8529	-3342	6301	-5570
В т.ч. расчеты с покупателями и заказчиками, тыс. руб.	11140	7798	-3342	5570	-5570
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	6,01	8,12	2,10	10,65	4,63
Длительность оборота дебиторской задолженности, дн.	61	45	-16	34	-26
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	4,18	5,05	0,86	6,03	1,84
Длительность оборота оборотных активов, дн.	87	72	-15	61	-26
Длительность операционного цикла, дн.	87	72	-15	61	-26

В результате можно сделать вывод о том, что внедрение системы скидок В является более выгодным. Эффективность использования оборотных средств предприятия повышается за счет ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности, снижается длительность одного операционного цикла и происходит высвобождение из оборота денежных средств в размере 5570 тыс. рублей.

Дебиторская задолженность имеет особое значение для предприятий оптовой торговли. Зачастую именно она составляет большую часть всех оборотных активов, и именно на ней должно быть сосредоточено внимание при рассмотрении вопроса поиска путей повышения эффективности использования оборотных средств.

Одним из наиболее эффективным решением может стать использование на предприятии различных систем расчетов с дебиторами. Например, предоставление покупателям скидки при осуществлении с их стороны частичной предоплаты. Такая система будет способствовать значительному снижению сумм дебиторской задолженности, что в свою очередь приведет к значительному повышению эффективности использования оборотных средств предприятия.

Использованные источники:

1. Полянская Н.М. Анализ оборотных активов предприятия: организационно-методические основы и практика применения [Текст] / Экономический анализ: теория и практика.– Т. 17, № 3., 2018 – с. 539 – 561;
2. Блажевич О.Г., Мрищук В.Д. Сущность оборотных активов и повышение эффективности их использования на предприятии [Текст] / Научный вестник: финансы, банки, инвестиции №1, 2016. - с. 90-94;
3. Сафонова Н.С., Блажевич О.Г., Гнездилова А.С. Сущность, классификация и особенности управления оборотными активами предприятия [Текст] / Бюллетень науки и практики №8, 2016 – с 192-201.;
4. Любушин, Н.П. Экономический анализ [Текст]: учебник / Н.П. Любушин — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 575 с;

5. Романов, Б.А. Анализ экономики и управления предприятиями : учебно-практическое пособие [Электронный ресурс] / Б. А. Романов — Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2016.— 248 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/60290.html>;
6. Толпегина, Н. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст]: учебник / Н. А. Толпегина, О. А. Толпегина. — Издательство Юрайт, 2013. — 671 с.;
7. Грибов, В. Д. Экономика предприятия [Текст]: учебник / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. – 7-е изд., перераб. и доп. — М. : КУРС : ИНФРА-М, 2017. — 448 с.
8. Колбова Н.А., Мироседи С.А. Повышение эффективности управления оборотными активами на предприятии [Текст] / Современные аспекты экономики №5, 2015 – с. 22-26;
9. Липчиу Н.В., Юрченко А.А. Эффективность использования оборотного капитала в организациях и направление ее повышения [Текст] / Экономический анализ: теория и практика №2, 201 – с. 28-33;
10. Шабханов Р.Б., Бабаева З.Ш., Папалашев А.А. Методы управления оборотными активами предприятия [Текст] / Финансовая экономика №5, 2012 – с. 49-53.