

к.э.н. Джуманова А.Б.
студент группы МБХ-12 Алимова Ш.М.
Узбекистан г.Ташкент
Ташкентский институт инженеров железнодорожного транспорта

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА УП "O'ZTEMIRYO'LMASHTA'MIR"

В статье рассматриваются сущность, содержание, задачи управленческого учета и его роль в системе управления УП "O'ztemiryo'lmashta'mir".

Ключевые слова: тепловозы, электровозы, управленческий учёт, информационная система предприятия, центры затрат, учетная политика.

Ph. D. Djumanova A. B.
student group MBHA-12 Alimova SH. M.
Tashkent, Uzbekistan.
Tashkent Institute of Railway Engineers

IMPROVING MANAGEMENT ACCOUNTING OF UE " O'ZTEMIRYO'LMASHTA'MIR"

This article discusses the essence, content and tasks of internal accounting and its role in the management system of enterprises of JSC "Uzbekistan temir yullari".

Key words: locomotives, electric locomotives, management accounting, enterprise information system, cost centers, accounting policy.

Принятые за последние годы Указы Президента Республики Узбекистан и Постановления Кабинета Министров направлены на дальнейшую автоматизацию бизнес-процессов во всех сферах экономики республики, в том числе транспортной инфраструктуры повышение производительности специалистов, сокращение издержек производственной деятельности, обеспечение безопасности движения поездов, повышение качества оказываемых услуг, а также внедрение рыночных механизмов в перевозочный процесс.

На сегодняшний день оптимально сформированная и реализуемая транспортная политика, а также стратегия развития АО «Ўзбекистон темир йуллари», разработанная с учетом потребностей государства и потребителей, дает возможность заключения международных соглашений в сфере железнодорожного транспорта, ориентированная на привлечение инвестиций в данную отрасль и соответственно в экономику государства, которая непосредственно будет играть одну из основополагающих ролей при обеспечении устойчивой социально-экономической политики государства на перспективу.

В последние годы в соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан №-3507 от 03.02.2018г. по АО «Ўзбекистон темир йуллари» предусмотрена реализация 15 инвестиционных и инфраструктурных проектов с освоением на сумму 324,17 млн. долларов.

Расширение предприятий и структурных подразделений требует, особое внимание уделяется управлению его подразделениями. Это обусловлено тем, что именно здесь сосредоточено основные материальные, трудовые и финансовые ресурсы АО «Ўзбекистон темир йуллари». Одним из таких предприятий является УП "O'ztemiryo'lmashta'mir". Главными

целями и задачами деятельности предприятия являются, преимущественное, своевременное и полное удовлетворение потребностей железнодорожного транспорта Республики Узбекистан в строительстве, капитальном и текущем ремонте железнодорожного подвижного состава. Динамику экономических показателей можно наблюдать в таблице 1.

Таблица 1

Динамика объема основных видов продукции предприятия на внутреннем и внешнем рынках за 2016-2018 гг.*

Вид поставляемой продукции	2016 г	2017 г	2018 г
Тепловозы, всего, сек	91	87	91
в т. ч. на внутреннем рынке, сек	76	75	70
на внешнем рынке, сек	15	12	21
Электровозы, всего, сек	6	31	21
Вагоны, всего, шт	50	37	8

*Данные отчетности предприятия УП «O'ztemiyo'lmashta'mir» за 2016-2018гг

Динамику изменений выше приведенных показателей так же можно наблюдать на рис.1

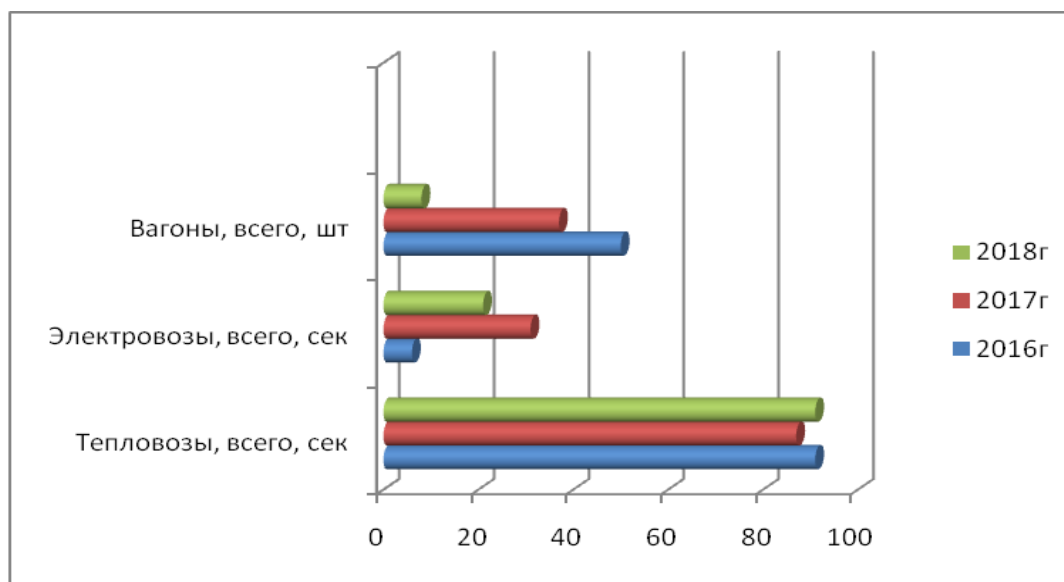


Рис.-1. Экономические показатели УП «O'ztemiyo'lmashta'mir» за 2016-2018гг

Поэтому ставится задача исследования проблем внутрипроизводственного управления структурных предприятий входящих в состав АО «Ўзбекистон темир йўллари», теоретического, организационно- методического, практического характера в системе управленческого учета и анализа.

Задачами управленческого учета и анализа деятельности предприятия являются:

- обеспечение комплексную объективную оценку деятельности сегментов предприятия;
- выявление внутрипроизводственных резервов производства, разработка мероприятий по их эффективному использованию, осуществление контроля за их внедрением;
- в целях стратегического управления предприятием следует организовать составление управленческой отчетности;
- обеспечить учет и анализ полноту и достоверность производственных процессов и их результатов.

Организация управленческого учета часто отождествляется с учетом затрат, но при этом не уделяется должное внимание на учет доходов.

Еще один немаловажный принцип предприятия управленческого учета и анализа – это принцип децентрализации учетно-аналитических работ.

Организация и методика формирования управленческой информации требует разработки ее методологических основ.

Управленческий учет обеспечивает руководство предприятия качественно иной информацией, которая необходима для процессов планирования, учета, контроля и оценки деятельности как по предприятию в целом, так и по ее структурным подразделениям.

Научные точки зрения отечественных ученых и практиков в обобщенном виде можно представить, по нашему мнению, следующим образом:

Управленческий учет – это тот же учет затрат на производство и калькуляция себестоимости продукции в системе бухгалтерского учета. При этом термин «управленческий учет» следует понимать как «учет для управления» предприятием. Такой точки зрения придерживаются – П.С.Безруких, С.А.Стуков[3], так и зарубежные авторы Ч.Т.Хорнгрен, Дж.Фостер [4].

С точки зрения А. Ибрагимова, И. Очилова, И. Кузиева, Н. Ризаева: «Основной задачей управленческого учета и отчетности в системе корпоративного управления является обеспечение сбора, анализа и предоставление информации менеджменту предприятия для принятия наиболее рациональных решений»[5].

Р.Д. Дусмуратов и Д.У.Мамадияров считают, что «Управленческий учет-это новая трактовка внутрихозяйственного учета приспособленная к требованиям рыночной экономики в условиях углубления экономических реформ и либерализации экономики»[6].

Как пишет А.Х.Пардаев:«Целью управленческого учета является обеспечение необходимой информацией руководство предприятия и менеджеров для принятия обоснованных решений». [7]

Обобщая вышесказанные мнения, применительно к современным условиям отечественной методологии бухгалтерского учета и предприятия бухгалтерской работы, управленческий учет, на наш взгляд, нужно рассматривать как самостоятельную функцию системы управления предприятием в совокупности его подразделениями с помощью прогнозирования, планирования, бюджетирования, учета и анализа деятельности предприятия.

Следует отметить, что информационная база о деятельности хозяйствующего субъекта, используемая в системах финансового, налогового и управленческого видов учета, опираются на единый финансовый учет. Для решения стоящих задач исходные данные должны обрабатываться по трем различным алгоритмам, предусматривающим принципы, правила и способы ведения каждого из указанных видов учета.

Организация управленческого учета позволит представления информации в разрезе сегментов деятельности предприятия. Такое детализированное представление информации позволяет пользователям финансовой отчетности принимать более взвешенные решения в отношении предприятия в целом. Уровни рентабельности, будущие перспективы и инвестиционные риски могут быть совершенно разными в различных операционных и географических сегментах. Следовательно, имея информацию по сегментам деятельности, пользователи могут точнее оценить все риски и перспективы предприятия. На основе агрегированных данных подобный анализ затруднителен.

Из выше сказанных можно сделать следующие выводы управленческий учет позволит УП «O'ztemiyo'lmashta'mir» совершенствование экономических методов управления сегментами предприятия, разработка долгосрочных и перспективных прогнозов и программ экономического и социального развития предприятия, расширение сферы деятельности предприятия, осуществление мер по экономному расходованию ресурсов, создание новых рабочих мест, повышение уровня локализации продукции, а также обеспечение безопасности и повышения уровня комфортабельности и надежности движения поездов, повышение инвестиционной привлекательности железнодорожного транспорта.

Список использованной литературы

1. Указ Президента Республики Узбекистан "О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан" от 07.02.2017 г №-УП-4947
2. Экономические показатели УП «O'ztemiyo'lmashta'mir» за 2016-2018гг
3. Данные отчетности предприятия УП «O'ztemiyo'lmashta'mir» за 2016-2018гг
4. С.М. Стуков И все-таки производственный учет, а не «управленческий» учет // Бухгалтерский учет. – 1997 № 21 с. 64
5. Ч.Т.Хорнгрен, Дж.Фостер Бухгалтерский учет: управленческий аспект: Пер. с англ./ Главный редактор серии Я.В.Соколов.- М.:Финансы и статистика с. 8
6. Молиявий ва бошқарув ҳисоби: уқув қўлланма/ А. Ибрагимов, И. Очилов, И. Кузиев, Н. Ризаев. – Т.: Iqtisod-Moliya, 2008. с 31
7. Дўсмуратов Р.Д., Мамадияров Д.У. Қишлоқ хўжалигида бошқарув ҳисоби: услубиёт ва амалиёт.-Т.: “Молия”-2008, 42-б.
8. Пардаев А.Х. Бошқарув ҳисоби. Ўқув қўлланма. Т.: “Академия” нашриёти. 2002 йил. с. 26
9. Хасанов Б.А., Ғаниев З.У., Мухаммедова Д.А., Бошқарув ҳисоби: ўқув қўлланма. – Т.:IQTISOD-MOLIYA, 2018. – 280 б.